

A Panorama magazin minden számában nyomon követjük két ERFA-projekt alakulását a lebonyolításért felelős vezetők szemszögéből. Megvizsgáljuk a projektirányítás hálás és hálátlan oldalait, igyekszünk rámutatni a problémákra és a lehetséges megoldásokra.

## 1.

### PROJEKT

## A „POPAKADEMIE” PROJEKT KÖZPONTJÁBÓL

Mannheim nemcsak a 2 000 m<sup>2</sup>-es Musikparknak ad otthont, hanem az egyetlen olyan német egyetemnek is, ahol modern zenei tanulmányok folytathatók: a Könnyűzenei és Zeneipari Egyetemnek, más néven a Popakademie-nek. Ebben a számban a Panorama a Popakademie-t látogatja meg, amely sorozatunk szokásos helyszíne, a Musikpark testvérprojektje.

### Az ideai sikerek megfeleltek minden várakozásnak

A Popakademie tavalyi terveinek beérett a gyümölcse: elindult az új popzenei és zeneipari szakértői mesterképzés. Az eredeti épületre két új emeletet húztak fel, ahol új szabadidős létesítmények, próbatermek és hangstúdiók állnak rendelkezésre. Az alkalmazottak és a diákok lelkesek, és új lehetőségek nyíltak arra is, hogy más országok zenészeivel dolgozzanak együtt.

### Az akadémia nemzetközi hírének építése

A tavaly megrendezett nemzetközi nyári tábor igazi fénypont volt. Augusztus elején 80 diák töltött el egy hetet egymás társaságában, hogy tehetségüket és kultúráikat egyesítve a zenei stílusok gazdag egyvelegét hozzák létre. Sokan más európai zenei főiskolákról érkeztek, de voltak közöttük olyanok is, akik sokkal távolabbról, például az USA-ból és Kínából jöttek.

Ez kiválóan kiegészíti azokat a nemzetközi kapcsolatokat, amelyeknek a kiépítésébe az akadémia már korábban belefogott. Egy új együtttest is alapítottak dublini zenészekkel közösen, és mindenki izgatottan várja a további teendőket.

Az ilyen lehetőségek új távlatokat nyithatnak meg az akadémia számára, de Udo Dahmen igazgató óvatosabb. „Ha a csúcscról, Brüsszelsből jobban koordinálnák a történéseket, más európai és nemzetközi rendezvények is virágozhatnak” – mondja. Egy európai szintű találkozó, a januárban megrendezett Európai Együtttesek és Zeneipar Tábora igazán értékes alkalom volt arra, hogy a zenével hivatásként foglalkozók összegyűljenek és új kapcsolatokat teremtsenek egymással, de ilyen csak ritkán adódik.

### A személyes kapcsolatok nélkülözhetetlenek az EU által finanszírozott projektek lebonyolítása során

Az ERFA és az EU által kínált pénzügyi támogatások jól beváltak és biztosítják a projekt számára a szükséges stabilitást, de még volna hova fejlődni. Udo Dahmennek rengeteg ötlet van a tarsolyában, azonban a különböző típusú támogatásokhoz vezető pályázati eljárásokat nehéz átlátni, ha nem dolgoznak szorosan együtt olyan hivatalnokokkal, akik útbaigazítást tudnak adni a pályázatok labirintusában.

Amikor véget ért a MuZone Europe hálózat finanszírozása 2007-ben, a Leonardo program keretében működő bonni Bundesinstitut für Berufsbildung (az egész életen át tartó tanulásért felelős országos hivatal) már nem volt többé illetékes az akadémiahoz kapcsolódó projektpályázatokban. Így elveszett a személyes kapcsolat, és ma a projektmenedzsereknek már közvetlenül a brüsszeli Egész Életen Át Tartó Tanulás Végrehajtó Hatóságához kell fordulniuk.

Az akadémia mind regionális, mind helyi szinten erős támogatást élvez Németországban, így néha csüggesztő számukra, ha nem fogadják el minden projektjükét. A pályázatok benyújtására fordított fáradságos erőfeszítések ellenére gyakran elutasítják a projektjeiket, mert nem felelnek meg pontosan az uniós programok követelményeinek.

Ami a „földközelibb” dolgokat illeti, az uniós elvárásoknak való mindennapi megfelelés mechanizmusa időközben jól bejáratódott és most már fennakadások nélkül működik.

#### Tények és adatok

ERFA-hozzájárulás: 2,6 millió €

Nemzeti társfinanszírozás: 776 000 €

#### TOVÁBBI INFORMÁCIÓK:

<http://www.popakademie.de/>



## 2. PROJEKT

# A SWANSEA-I EGYETEMEN MŰKÖDŐ NANOEGÉSZSÉGÜGYI KÖZPONTBÓL (CENTRE FOR NANOHEALTH, CNH)

A tudományos világ, a magánszféra és az állami egészségügyi szolgálat számára közös fórumot biztosító CNH a nanotechnológia alkalmazásával igyekszik diagnosztizálni a betegségeket és megtalálni a legmegfelelőbb gyógy módokat.

## Teljes gőzzel folyik a vállalkozás fejlesztése

Lassan beindul az üzem a Nanoegészségügyi Központban, ahogy egyre több felszerelés és munkaerő érkezik Swansea-ba. A csoport – amely alig várja, hogy 2011 végén elkészüljenek saját, kifejezetten e célra felépített létesítményei a Swansea-i Egyetemen – elszántan folytatja munkáját különböző ideiglenes helyszíneken az egyetem területén.

A CNH jelenleg az ötéves támogatási időszak második évét tapossa, és jó úton halad üzleti fókuszának kialakításával és projektjeivel. Miután felszerelkeztek a szükséges eszközökkel, a CNH munkatársai jelenleg sok különböző céggel és kutatóközponttal igyekeznek kapcsolatba lépni, és így bővíteni ügyfélkörüket. Több orvosi biológiai központ már jelenleg is együttműködik a CNH-val új termékek és eljárások kifejlesztésén és tesztelésén. Más partnerei olyan helyi cégek, amelyek egy része azért helyezte át székhelyét Swansea-ba, hogy ki tudja használni a CNH által kínált szolgáltatásokat, az International Business Wales révén most már további ügyfelek is eljutnak a Központhoz.

## Hogyan tehető kezelhetővé az uniós finanszírozási folyamat?

Az ERFA által nyújtott finanszírozás nélkülözhetetlen a Központ életképességéhez, Tim Claypole igazgató pedig készséggel elismeri, hogy az intézmény jövőbeli nyereségessége és hírneve az EU részvételétől is függ. Ezért az európai bürokráciával kapcsolatban szerzett negatív első benyomásokat legjobb a hosszú távú nyereség érdekében elviselendő szükséges rosszként felfogni. Az üzleti adatok ügyfelektől való összegyűjtése – a mindennapi feladatok egyike – néha frusztráló és lassan halad; ez nem kis terhet jelent egy olyan tudományos csapat számára, amely legszívesebben minél gyorsabban haladna előre a fejlesztéssel.

Az ügyfeleknek adatok széles körét kell megadni ahhoz, hogy CNH-projektként hivatalosan nyilvántartásba vehetők legyenek: például a forgalmat, az alkalmazottak számát, valamint – ami a legfontosabb – az általuk igénybe vett állami finanszírozási támogatás szintjét. A szükséges számadatokat ritkán tudja egyetlen személy megadni; a cégek mind másként tartják nyilván az adatokat, és értük más-más személy felel. Aztán ott vannak a bekérendő adatokban rejlő ellentmondások is: ha például kiderült, hogy az ügyfél érvényesíti az esélyegyenlőség elvét, hogyan várhatnák el tőle, hogy adjon meg számadatokat munkavállalói nemére és életkorára vonatkozóan!

## Új horizontok az uniós hálózatokon keresztül

Ha azonban előrébb tekintünk, a várható új projektekre, a forgalomra és nyereségességre vonatkozó üzleti adatok mind hasznos reklámot jelentenek a Központ számára, és hozzájárulnak ahhoz, hogy versenyképesebb legyen az üzleti megbízások elnyerése tekintetében. Ezenkívül az adatokat az Európai Bizottság részére összeállító Walesi Európai Finanszírozási Hivatallal (Wales European Funding Office) negyedévenként tartott projekttervezetek segítenek abban is, hogy rendben elkészüljenek a jelentések, és biztosítva legyen a pénzeszközök rendszeres áramlása. „Ha már kialakult a jelentések elkészítésének struktúrája, ez nem túlzottan terhes feladat, és megnyugtató az a tudat, hogy a WEFO elégedett a projektekkel és az eljárásokkal” – mondja Claypole.

Az uniós finanszírozás az európai keretprogram (FP) keretében támogatott, együttműködésen alapuló kutatási projektek számára is új horizontokat nyit meg. Az EU által szervezett konferenciák és a CORDIS hálózat mind segítenek bennünket abban, hogy kiderítsük, kik, illetve milyen intézmények járnak velünk egy cipőben, és hol találjuk őket. Egyetlen üzletet sem kínálnak tálcán, de ha ma keményen együtt dolgozunk hálózatokon keresztül más tagállamok tudásaival, ez jelentősen hozzájárul majd ahhoz, hogy holnap meg tudjuk szerezni magunk számára a projekteket, és tartós, közvetlen kapcsolatban maradjunk a kollegáinkkal Európa-szerte. Claypole európai kilátásait illetően bizakodó: „Miután most már készen áll a felszerelés és a szakértelem, aktívan keressük a lehetséges kutatási partnereket más országokban.”



### Tények és adatok

A Nanoegészségügyi Központ a „konvergencia” célkitűzés keretében valamivel több mint 21 millió euró támogatásban részesül. A finanszírozás 2009-ben kezdődött és öt évre szól.

### TOVÁBBI INFORMÁCIÓK:

<http://www.swan.ac.uk/nanohealth/>