



# Az utolsó visszaszámlálás: döntéshozatal a világjárvány idején

2021. január elsején elkezdődik az uniós kohéziós politika új programozási időszaka. Most minden tekintet a német uniós elnökségre szegeződik, amely az Európai Parlamenttel együttműködésben a jogi és pénzügyi keret véglegesítésén dolgozik. Ez önmagában is elég kihívás lenne, a Covid19-világjárvány azonban teljesen megváltoztatta döntéshozatal dinamikáját és fenekestől felforgatta a megszokott munkarendet is.

A *Panorama* a német elnökséget képviselő Thomas Pickartz, Alexandra Marquardt és Anna-Lena Zademach-Schwierz véleményére volt kíváncsi az uniós tárgyalások új, digitális valóságban történő megvalósításáról, valamint a kohéziós politikai csomaggal kapcsolatos megállapodáshoz vezető utolsó lépésekről.

*Két és fél évet átfogó tárgyalásokat követően a Tanács és a Parlament készen áll a jogszabályi keret véglegesítésére. Mi hiányzik még?*

**Thomas Pickartz (TP):** A célkitűzésünk mindig is az volt, hogy az év végére politikai megállapodásra jussunk a teljes kohéziós politikai csomag tekintetében. Az Európai Parlamenttel folytatott 15 háromoldalú politikai egyeztetést és 40 szakmai egyeztetést követően még mindig e célkitűzés elérésén dolgozunk. November 18-án politikai megállapodásra jutottunk a REACT-EU rendelettel kapcsolatban, amely a „Next Generation EU” elnevezésű európai helyreállítási terv sarokköve. A közös rendelkezésekről szóló rendeletre vonatkozó tárgyalásokkal is jól haladunk. Néhány komplex kérdés még mindig megoldatlan, az Európai Parlamenttel való megállapodás azonban már csak karnyújtásnyira van.

**Alexandra Marquardt (AM):** A Méltányos Átállást Támogató Alap, amely a kohéziós csomag helyett inkább a zöld megállapodáshoz társítható, mindig is a későn jövők között szerepelt. Ez a német elnökség alatti első tanácsi megbízásunk volt, a Parlament pedig csak szeptemberben szavazott. A tárgyalások lassú indulásából és egyre bonyolultabbá válásából arra következtettünk, hogy ez az ügy biztosan a portugál kollégáknál landol majd. Ezt követően azonban zökkenőmentesen folytatódta a viták és az ERFA-val együtt, amely döcögős indulása ellenére szintén jól halad, már a célvonalnál tartunk.

**Anna-Lena Zademach-Schwierz (AZ):** Az Interreggel kapcsolatos tárgyalások hosszú ideig gyakorlatiasan és eredményorientáltan folytak még a tavaszi lezárások alatt is. Amikor azonban a német elnökségre került sor,

a bonyodalmas költségvetési tárgyalások miatt az EP akadályozta a munkánkat. Kihívás volt újra a tárgyalászathoz jutni, olykor mintha pengeélen táncoltunk volna. Az ESZA+ tekintetében épp az ellenkezője volt tapasztalható, a két szakmai egyeztetéssel induló zökkenőmentes júliusi nyitás után a politikai megbeszélések során szembesültünk nehézségekkel.

*A német soros elnökség júliusi indulásakor úgy tűnt, túl vagyunk a Covid19-világjárvány nehezén – aztán megérkezett a második hullám. Milyen módon változtatta meg ez az Önök munkáját?*

**AZ:** A Parlamentben szakmai szinten továbbra is megtartottuk a szükséges személyes, illetve „hibrid” tárgyalásokat. Igazából egyetlen kellemetlen tárgyalás volt csak, amikor a másik oldal főtárgyalója





Balra: Anna-Lena Zademach-Schwierz; középen: Thomas Pickartz; jobbra: Alexandra Marquardt

home office-ban volt, míg a többi kolléga a nagy tárgyalóteremben ült. De még így is egész jól tudunk haladni, persze csak addig, amíg nem szűrődött be túl sok zavaró hang vagy pittyegés a virtuális térből a tárgyalóterembe.

**TP:** A Tanácsban először személyes üléseket tartottunk. A kohéziós politika ügye a többéves pénzügyi kerettel és az európai helyreállítási tervvel való kapcsolata okán prioritást kapott. Digitális ülésekre csak novemberben került sor, amikor is Brüsszelt súlyosan érintette a második hullám. Szerencsére meglepően jól működött.

**AM:** A második hullám súlyos hatással volt ránk, de a Covid valójában az elnökség elejétől a végéig jelen volt. A kísérő rendezvények, az informálisabb találkozók, a fogadások, kiállítások, koncertek és az egyéb hasonló események mind elmaradtak. Az elnökség legfontosabb eseményeként számoltartott berlini/brandenburgi diplomáciai utunkat is törölték. Rendkívüli időket éltünk meg munka szempontjából is, nemcsak a digitális tárgyalások és a home office miatt, hanem a német elnökség megjelenése tekintetében is.

### *Helyettesítheti-e a digitális kommunikáció – a videokonferenciáktól kezdve a virtuális látogatásokig – a megszokott munkarendet?*

**AZ:** Az elmúlt hónapokban a különféle ügyeket érintő szakmai egyeztetések hosszú órái során elkezdtem észrevenni a virtuális világ előnyeit is. Sokkal egyszerűbb gyors eszmecserét folytatni és megállapodni egy adott állásponttól az elnémított mikrofon mellett, mint szünetet kérni a személyes találkozókon. Ez azonban kizárólag azért tudott ilyen jól működni, mert egy csapatként mindannyian egy teremben ülhattünk. A különféle csevegési lehetőségek ellenére egyedül az asztalomnál ülve sokkal nehezebb követni az eseményeket.

**TP:** A digitális kommunikáció egyértelműen segített abban, hogy a válság idején is fenntartsuk a folyamatokat. A személyes kapcsolat azonban továbbra is rendkívül fontos, ha érzékeny kérdésekben kell kompromisszumokat keresni. A digitális üzemmód gyengíti az emberi tényezőt. Ha egy virtuális csevegőszobában elejtünk egy poént, elnémított mikrofonok mellett nem

hallhatjuk, ha valaki nevet rajta. Sokkal nehezebb ráhangolódni a kollégák hangulatára egy virtuális tárgyalóteremben, mint a valóságban.

### *Temérdek jogalkotási javaslaton kell dolgozniuk, a REACT-EU-tól kezdve az Interreg-rendeletig. Mi segített a munkanapok átvészelésében?*

**TP:** A terhelés valóban óriási. Mérheterlenül sokat segített, hogy a felelősséget megoszthattuk a brüsszeli csapaton belül, többek között amikor a munkacsoport elnöki tisztének betöltésére és az Európai Parlamenttel való szakmai tárgyalások vezetésére került sor. Ami a politikai szintű tárgyalásokat illeti, a főigazgató-helyettesünk és a berlini kollégáink a világjárvány ellenére minden egyes háromoldalú egyeztetéskor elkötelezetten vállalták a Berlin és Brüsszel közötti utazást. Ez az elköteleződés nagyon ösztönző volt mindannyiunk számára.

**AM:** Teljes mértékben egyetértek Thomasszal. Csodálatos csapatunk van! A munkanapok olykor fárasztóak, és a heti három háromoldalú egyeztetés rendkívül nagy kihívást jelent. De mindig jókedvvel végezzük a munkánkat, együtt nevetünk, és vitathatatlan, hogy ezekhez a nagy-szerű eredményekhez minden egyes csapattag hozzájárult.

**AZ:** A családom felettébb támogató volt ezekben a nehéz időkben. A három gyerek nevelése és az alkalmankénti otthonoktatás megszervezése igazi zsonglőrmutatvány, és nem egyszerű feladat két, felelősségteljes pozíciót betöltő szülő számára. A 75 éves édesanyám nem riadt vissza attól sem, hogy kockázatot jelentő területre utazzon, és a visszatérését követően teszteltesse magát (szerencsére negatív eredménnyel). Összességében végig úgy éreztem, hogy





Balról jobbra: Heinz Heitmeier (német elnökség), Elisa Ferreira (a kohézióért és a reformokért felelős biztos), Pascal Arimont (előadó, EP) és Younous Omarjee (a Regionális Fejlesztési Bizottság elnöke, EP) szociális távolságot tartva a határokon átnyúló együttműködéssel kapcsolatos háromoldalú egyeztetésen

értékelik a munkámat és megéri erőfeszítéseket tenni. A berlini csapattól, valamint a Tanács Főtitkárságánál és a Bizottságnál dolgozó kollégáktól kapott támogatással együtt úgy érzem, hogy a szóban forgó ügyekben sikerült elérnünk a szükséges és megfelelő mértékű haladást – ily módon valamennyi szakpolitikai kérdésben eredményt érthettünk el.

### *Van-e kedvenc története a kohéziós politikai tárgyalásokról?*

**TP:** A REACT-EU-rendelettel kapcsolatos döntő háromoldalú egyeztetésre éppen Constanze Krehl (S&D, DE) társelőadó születésnapján került sor. Virágokat vittünk és a rendkívül eredményes ülést követően még buborékokkal is fokoztuk a hangulatot. Aznap két okunk is volt az ünneplésre.

**AM:** Számomra ezek igen különleges tárgyalások voltak. A kohéziós csomagról szóló utolsó ülések során Constanze Krehl mellett dolgoztam, aki a jelenlegi, 2014–2020 közötti időszakra szóló CPR társelőadója volt. Constanze és én 90-nél is több háromoldalú egyeztetést

éltünk túl együtt a 2013 decemberi plenáris ülésen zajló zárószavazásig. Ez egy rettentően intenzív időszak volt, és nagyon élveztem, hogy a Parlamentben dolgozhattam. Persze a Tanács képviselőjében a „másik oldalon” állni is jó! Személyesen nekem pedig különösen jó érzés újra együtt dolgozni az európai parlamenti „képviselőmmel”.

### *Kérdés: 2021-től Portugália veszi át a soros elnökséget. Mi az, ami a leginkább hiányozni fog ebből a közös időszakból?*

**AM:** Sokat gazdagodtam kollégáim rendkívüli szakértelme és tapasztalata révén. Szeretem, hogy különbözőek vagyunk és azt is, ahogyan együtt dolgozunk. A fantasztikus kollégáim hiányoznak majd a leginkább!

**AZ:** Szerintem soha életemben nem nevettem ennyit a munkám során – úgy nevettem, hogy már a könnyeim potyogtak! Zsinórban három háromoldalú egyeztetést követően egy pohár bor mellett végre kiengedhettük a feszültséget és jól érezhettük magunkat. Mindannyian

novemberben születtünk és az elnökség utolsó hat stresszes hete ellenére nagyot ünnepeltünk. Nagyon fog hiányozni a kollégáim lelkülete és nevetése.

**TP:** Legjobban Alex és Anna-Lena fog hiányozni és persze az együtt töltött idő. Anna-Lena kirendelt tisztviselői pozíciója lejár, a következő év elején visszatér a Bizottsághoz. Alex március végén Németországba utazik. Nehéz elképzelnem, hogy újra egyedül leszek. ■



### **TOVÁBBI INFORMÁCIÓK**

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/hu/2021\\_2027/](https://ec.europa.eu/regional_policy/hu/2021_2027/)

<https://www.eu2020.de/eu2020-en>