

A CSAPATGAZDÁLKODÁS ELMÉLETE, ELLÁTÁS, GAZDÁLKODÁS, KATONAI KÖZLEKEDÉS

A csapatgazdálkodásban elért eredmények a hadtáp anyagok szakszerű tárolásában és a raktárak optimális kihasználásának lehetőségei

*Zavaczký Lajos ezredes
és Gelencsér László őrnagy*

1. Az egység hadtáp helye, szerepe és feladatai a személyi állomány ellátásának biztosításában parancsnoki szemmel

A csapatok életében, szervezetében, tevékenységében az utóbbi időben törvényszerűen bekövetkezett változások, a megváltozott bel- és külső körülmények és törvényszerűségek mind nagyobb körültekintést, szervezettebb munkát és természetesen még elmélyültebb tartalmasabb, jobb szakmai felkészültséget követel meg a csapatok hadtáp szolgálatától, annak minden beosztottjától.

Az egység vezetése tudatában a fent megfogalmazott törvényszerűségeknek, annak a fontos gyakorlatnak és elvnek, mely szerint az egység harctevékenysége sikeres végrehajtásának egyik fontos feltétele a folyamatos, időben történő hadtápbiztosítás és ezt a békeellátás időszakában kell megalapozni, előkészíteni és begyakorolni is természetesen.

Ahhoz a nagyon fontos – az alapszabályzatokban is megfogalmazott – elvhez igazodva, mely szerint az egység vezetése által a helyzetmegítélés során kialakult és a parancsnok által megparancsolt feladatok között meghatározó helyet foglal el a hadtáp szolgálat részére meghatározott követelmény, ebben kiemelkedő helye és szerepe van a hadtápszolgálat személyi állományának, a személyi állomány minden oldalú ellátásának biztosításában, a jó csapatszellem kialakításában és végül, de nem utolsó sorban egyéb, de fontos morális kérdések előkészítésében és tartalmas fenntartásában is.

Míndezeket a követelményrendszereket csak akkor lehet kielégíteni, ha a hadtápbiztosítás megszervezése összhangban van az egység feladatával, a várható alkalmazásának rendjével, a kialakult helyzettel, a sajátosságokkal, a rendelkezésre álló erők, eszközök mennyiségével és állapotával, továbbá ha a hadtápbiztosítás az alegységeig bezárólag pontosan van megszervezve, tervezve és a hadtáp szolgálat személyi állománya korszerűen és sokoldalúan kerül felkészítésre a tábori komplex foglalkozásokra épített foglalkozások keretében.

A hadtápszolgálat vezetése, irányítása a parancsnok feladata, ezt senkire át nem ruházhatja, közvetlen, folyamatos ráhatással kell, hogy irányítsa tevékenységét, szabja meg konkrétan feladatait és számoltassa el a végzett tevékenységről. Nagyon fontos, hogy az összetevékenység fő iránya az emberekről,

a katonákról való minden oldalú gondoskodás, ellátás legyen és ez nagyon pontosan, tartalmasan, a szabályzatok által elvárt szinten óramű pontossággal legyen kimunkálva, begyakorolva és kerüljön végrehajtásra.

Az elmondottakból kiindulva és általában is az ezred hadtáp feladatait az alábbiakban látom annak érdekében, hogy a csapatélet minden területén átfogóan értelmes és minden tevékenységre kiterjedő munkarend alakuljon ki az egység-hadtáp szolgálatnál.

a) *Az anyagi biztosítás terén:*

- az előjáró által elrendelt szintű anyagi készletek átvétele, megalakítása;
- az ezred alegységeinek ellátása, feltöltése, a parancsnok által meghatározott kiszabatokban és időpontra;
- anyagi eszközök szervezett felhasználásának biztosítása;
- az alegységeknél felhasznált anyag készletek rendszeres pótlása és gazdálkodásuk segítése;
- az anyagi eszközök folyamatos kiegészítése, szakfelügyelete;
- a hadtáp alegységeknél megalakított anyagi eszközök tárolása, nyilvántartása, kezelése, felhasználásra való előkészítése, csomagolása, megóvása, a tárolás és szállítás folyamatos biztosítása;
- az anyagi eszközök rendeltetésszerű felhasználásának ellenőrzése;
- járandóságok maradék nélküli biztosítása;
- az alegységek elszámoltatása az árvett, illetve felhasznált anyagi eszközökről.

Mindezek a feltételek biztosítják a tartalmi feladatok eredményes végrehajtását, a harckészültségi követelmények teljesítését, az alárendeltek anyagi ellátásának feltételeit békében és háborúban egyaránt.

Mindezen feladatok végrehajtásához igen komoly segítséget adott a seregrest pk. clvtárs 1976-ban Ercsi helyőrségben megtartott módszertani foglalkozása, melyet az 50/76 számú utasításának 1. számú mellékletében rögzített, valamint a kiadott 050/1983. számú utasítás az ellenőrzések, elszámoltatások végrehajtásáról, továbbá a Lenti helyőrségben 1983-ban bemutatott a tervező-szervező munkával kapcsolatos módszertani foglalkozása. Az egység vezetése a bemutató foglalkozások alapján az előjárók követelménycinek megfelelően kialakította azt a rendet, melynek alapján most már elmondhatjuk, hogy egységünk-nél mindezek a feladatok, feltételek meghonosodtak és örömeinkre kedvezően befolyásolják a személyi állomány életkörülményeit, szolgálati rendjét és a feladatok végrehajtásának értékét is.

A felsorolt feladatokon, körülményeken és sajátosságokon kívül természetesen a hadtápszolgálat tevékenysége nem teljesen és minden körülményt figyelembe véve került meghatározásra, illerve elemzésre. Ennél sokkal többre, bonyolultabb feladatot is meg kell oldani az egység hadtápszolgálatának, gondolok itt a szállítási feladatok végrehajtására, az egység gazdálkodásának irányítására, a környezetvédelmi feladatok teljesítésére és még több a csapatélettel kapcsolatos sajátos feladat végrehajtására.

Az egység hadtáp egyik igen fontos területe a felkészítés, kiképzés minden oldalú anyagi biztosítása, a kapcsolt tábori komplex foglalkozások anyagi biztosítása, a személyi állomány ellátása és a hadtápkiképzés ilyen rendszerben történő végrehajtása.

Meggyőződésünk csak így és ilyen körülmények között és, ilyen tartalommal, hozzáállással lehet és kell a jövőben is a hadtápszolgálat össztevékenységének megfelelni, a kor követelményeinek eleget tenni.

Több éves (évtizedes) munkánk eredménye amit létrehoztunk, amit kialakítottunk, megítélésünk szerint ez a körülmény nagymértékben kihatással van az egység tevékenységre, helyzetére és végül a harctevékenység sikeres végrehajtására.

Az egység eddigi eredményei előjáróink megállapításai arra ösztönöznek bennünket, hogy ezen az úton kell járni tovább és szilárdítani, javítani elért eredményeinket.

2. Csapat- és hadtápgazdálkodás

Az elmúlt években nagyon sok fórumon, vezetői értekezleteken foglalkoztunk a nehéz gazdasági körülményekre tekintettel – a belső tartalékok gyorsabb ütemű feltárásával, azok optimális kihasználásával, az ésszerű takarékos gazdálkodás megvalósításával. Különböző szintű előjárói intézkedések szabályozták a gazdálkodási tevékenységet. A gazdálkodást szabályozó intézkedésekben meghatározott követelményekből egyértelműen kitűnik, hogy továbbra is az alaprendeltetésből fakadó feladatok végrehajtását kell a csapatgazdálkodásnak szolgálnia. Az egység gazdálkodásának vezetése, irányítása parancsnoki feladat, az egység vezetés szervezeti része még akkor is, ha egyes részterületeit a PK HTPH vagy fegyvernemi és szolgálati ág főnökök (vezetők) útján, illetve a gazdálkodási és környezetvédelmi operatív bizottság bevonásával valósít meg.

Az egységparancsnok alapvető gazdálkodási feladatköréből emeljünk ki néhányat, amelyek szoros összefüggésben vannak egymással. Legfontosabb alapfeladat a „gazdálkodási követelmények meghatározása” több évre való kellő előrelátással. A gazdálkodási követelmények meghatározásánál célszerű a másik fontos feladatból, a rendelkezésre bocsátott anyagi és pénzeszközökhöz kiindulni, de feltétlen figyelembe kell venni az egység sajátosságait, a belső tartalékok feltárásának lehetőségeit, a takarékos gazdálkodásból várható pénzeszközök mennyiségét is.

Fontos feladatnak tartjuk a jóváhagyott pénzmaradványok és saját bevételek felhasználására vonatkozó reális, átgondolt döntést. A döntés meghozatalához természetesen jól kell ismerni a gazdálkodó szolgálatok helyzetét, mind a költségvetési előirányzat felhasználást, mind az egység anyagi ellátottságát illetően. Az említett gazdálkodási feladatok elsősorban pénz és anyagi kerekkel kapcsolatosak, azonban még nem elég csak erről az oldalról közelíteni a témához.

Csapatgazdálkodás követelmény szintjén történő megvalósításához az anyagi és pénzeszközökön kívül szükséges a gazdálkodó szolgálatokra való ösztönző ráhatás, a kezdeményező, ésszerű javaslatok elfogadása és végrehajtásának támogatása is.

Említést kell tenni a gazdálkodási tevékenység irányításában egyre inkább nagyobb szerepet játszó gazdálkodási és környezetvédelmi operatív bizottságról.

A gazdálkodási bizottság munkáját irányító parancsnok a gazdálkodási feladatkörök végrehajtása során minden esetben meghallgatja a társadalmi testület javaslatát. A gazdálkodási bizottság tevékenységében, az elemző, értékelő munka során a hadtápszolgálat szakértelme a gazdálkodási tevékenységben szerzett tapasztalata elsődleges szerepet kap. Így bizonyos értelemben a hadtáp-

szolgálat gazdálkodásában bevált helyes módszerek általánosításra kerülhetnek és az esetek többségében általánossá is válnak.

Az eddigieket azért tartottuk szükségesnek elmondani, mert egységünk csapatzdálkodási tevékenységében az említett feladatok megalapozott végrehajtásával az elmúlt 5 év alatt jelentős fejlődést értünk el. A fejlődés az előljárói követelmények és saját lehetőségeink összehangolásával a személyi állomány szolgálati élet- és munkakörülményei javítása, az anyagi eszközök tárolása és a társadalmi tulajdon fokozottabb védelme terén volt tapasztalható.

Az egységünknel az elmúlt években nagy gondot fordítottunk a központi hadtápraktárak csapaterővel történő felújítására, a laktanya rekonstrukcióval összhangban a személyi állomány elhelyezési körletek, alegység raktárak előírás szerinti kialakítására.

Az egység hadtáp központi raktárak és alegység elhelyezési körletek kialakításánál a következőket vettük figyelembe:

– a seregestestparancsnok elvtárs 50/76. sz. intézkedés 1. sz. mellékletében *meghatározottakat*;

- a raktárvezetők elgondolását és javaslatait;
- a meglevő rakrarak alapterületét és térfogatát;
- a szakanyagok tárolásának követelményeit;
- az anyagmozgatás, anyagkiadás szabályait és rendjét;
- a vagyon és társadalmi tulajdon védelmének követelményeit;
- a takarékos gazdálkodásból várható pénz mennyiséget;
- a munkacrő lehetőségeket;

A kialakítás alatt biztosítani kellett:

- az ellátás, szolgáltatás folyamatosságát;
- az anyagok megővését;
- a társadalmi tulajdon védelmét;
- a feladatok ütemterv szerinti végrehajtását.

3. Hadtápanyagok központi tárolása

A ruházati raktár kialakítására a ruházati raktár vezető tett javaslatot. Elgondolásunk az volt, hogy a régi 100-as faállványokat új típusú korszerűbb salgó állványokra cseréljük le. A salgó állványok biztosításával a tárolótér gazdaságos kihasználását, a fóliázással az anyagok portól való védelmét kívántuk elérni. A régi típusú 100-as állványokat az utalt alakulatoknak adtuk át, ezáltal azok tárolási gondjait is részben megoldottuk. A rendelkezésre álló raktárhelyiségből meghatároztuk, hogy melyikbe milyen anyagokat tárolunk.

A raktár kialakítására, berendezésére és felújítására kialakított elgondolásunkat a pk. elvtárs jóváhagyta és utasította az elhelyezési szolgálatot a szükséges karbantartási és más szükséges anyagok biztosítására. A szükséges munkakerőt kiképzési időn túl az alegységek biztosították.

A végrehajtás során a raktár felújítást az ellátás és szolgáltatások biztosítása miatt – csak kiképzési időn túl kellett végezni. Ez a tény eléggé leterhelte a szolgálatot, mivel a raktárvezető mint munkahelyi parancsnok irányította a tevékenységet. A többlet munka, a leterheltség ellenére az ütemtervnek megfelelően, határidőre kialakítást nyert a raktár korszerűsítése.

A raktárak közül az ún. I-es raktárban kizárólag I. értékcsoporthú új anyagokat tárolunk. A raktárban tárolt anyagok a raktár rendeltetéséből adódóan ritkán kerülnek mozgatásra. Általában a bevonulás előkészítésekor, leltározáskor, és ellenőrzéskor az előjáró intézkedésére, vagy nagyvételezés alkalmával kerül sor az anyagi készletek mozgatására. Ezzel a módszerrel biztosítani tudtuk a raktárrend folyamatos szintentartását, a raktárban elhelyezett készletek nyilvántartásának (állványcimke, állványabló) naprakészségét, a társadalmi tulajdon fokozottabb védelmét.

Az állványokon állványablót helyeztünk el, amely az ott tárolt valamennyi anyagra vonatkozóan tartalmazza a meglevő készlet mennyiségét, az állványablót a változásnak megfelelően ceruzával a ruházati raktárvezető személyesen vezeti. (1. kép.)



A II-es raktárhelyiségben történik a II-es értékcsoportú, a selejtezésre és kisjavításra váró anyagok tárolása, itt történik a szennyesruházat leszedése, tisztaruházat kiadása is. A raktárban történő anyagtárolás módszere megegyezik az I-es raktár tárolási módszerével. Az anyagmozgatás ebben a raktárban a leggyakoribb. (2. kép.)



A III. raktárhelyiségben tároljuk a harckészültségi ruházati készleteket. A raktár működtetésére harckészültségi begyakorlások alkalmával málházás céljából, anyagfrissítéskor, illetve ellenőrzéskor kerül sor. (3. kép.)

Az így kialakított raktárrend, a tárolás szakszerűsége azon túl, hogy a követelmények szintjén áll, esztétikailag élményt nyújt, követendő példaként áll alegységeink előtt, tehát nevelő hatása is van. Megtanít értékelni a szépet, megbecsülni a jót. A ruházati raktár rendje, az anyagkezelés szakszerűsége a nagyfokú felelősségérzettel rendelkező szakember, a raktárvezető munkáját dicséri.



Az élelmezési anyagraktár kialakítását alapvetően a ruházati raktár mintájára építve hajtottuk végre. Mint ismeretes az élelmezési raktár szakanyagainak napi mozgása igen nagy és rendszeres. Gondolunk itt a fogyó élelmiszerekre, göngyölegekre, amelyek naponta kerülnek kiadásra, illetve a heti 3-szor vételezett romlandó élelmiszerek bevételezésére.

Az anyagmozgásokat figyelembe véve a helyiségek rendeltetését úgy határoztuk meg, hogy a leggyakrabban mozgó anyag, mint pl. a kenyér, a legjobban szennyezett anyagok, pl. a zöldségfélék tároló helyiségei a bejárathoz közel kerüljenek kialakításra, míg a többi anyag a bejárattól távolabb eső helyiségekben történjenek.

A nem romlandó fogyó élelmiszerek tárolását két helyiségben oldottuk meg. Az egyikben salgó állványokon a kisebb csomagolású és kiszerelésű élelmiszereket, a másikon a zsákos árukat tároljuk. (4. sz. kép.)

Mint a képeken is látható, arra törekedtünk, hogy a szakszerűség mellett a tetszetősség is szerepet kapjon. A göngyölegekből (kartonokból)



történő kiszerelés a göngyöleg megóvását szolgálja azáltal, hogy nem kerül a légénységi konyhára, ahol nagy igénybevételnek van kitéve. A másik szempont az, hogy az utalványon szereplő anyagot gyorsabban ki lehet választani és a kiírt mennyiséget biztosítani.

Az üzemanyagraktár tervszerű fejlesztése 1984. évben kerül végrehajtásra. A jelenlegi raktár tároló kapacitása a saját készítésű állványokon nincs kellően kihasználva. Ebben a raktárban történik az üzemanyag technikai eszközök és kenőanyagok egy részének a ráolása, innen történik a fogyó anyagok kiadása. Elgondolásunk és előzetes számításaink szerint a tároló kapacitás megkétszerezhető salgó állványok beállításával, amely lehetővé tenné a 0,2 ja.-hoz tartozó üzemanyag technikai eszközök szakszerű tárolását is. (5. kép.)

Külön helyiségben, a töltőállomásnál kialakított raktárban helyeztük el az M-kor bevonuló gépjárművek kiegészítő üzemanyag készletét. Elgondolásunk az volt, hogy az M-kor bevonuló gépjárművek a laktanyáig elfogyasztott hajtóanyag tartálykészletét a kútról kiegészítve s azzal egyidőben megkapja a gépjárművek kiegészítő készletét is, még akkor is, ha a gépjárművet nem osztják be és a részére kiadott anyagok leszedése után visszaadják a vállalatnak.

Az így ellátott „M” gépjárművek a gépjármű átvétel után azonnal máházhatók és igénybevehetők.

Az ezred raktárainak korszerűsítése terén elért eredményeink biztatóak. A példa jól szolgálja a fegyvernemi anyagok tárolása korszerűsítésének lehetőségét és útját.



*4. A személyi állomány életkörülményei javításában
elért eredmények*

A több éve folyó laktanyarekonstrukcióból eredően a személyi állomány szolgálati, élet- és munkakörülményei alapvető fenntartására fokozott figyelmet fordítottunk. A legénységi épület rekonstrukciójának megkezdése előtt véleményeztük a terveket, kihangsúlyoztuk a követelmények szerinti igényeinket. A kivitelezéssel kapcsolatban közölt véleményünket, javaslatunkat néhány kivételtől eltekintve a beruházó figyelembe vette. A kivitelezés során figyelemmel kísértük a rekonstrukció helyzetét.

Az utóbbi években egyre több szó esik a személyi állomány járandóságai biztosításáról, az ellátás, ellátottság helyzetéről. Számunkra, de más egységek számára sem lehet közömbös, hogy az alaprendeltetésből származó feladatainkat milyen közérzettel, negatív, vagy pozitív hozzáállással rendelkező hivatásos és sorállománnyal hajtjuk végre. Döntő hangulati tényezővé válhat az ellátás végpontjain végzett tevékenység. Mindezeket figyelembe véve döntöttünk

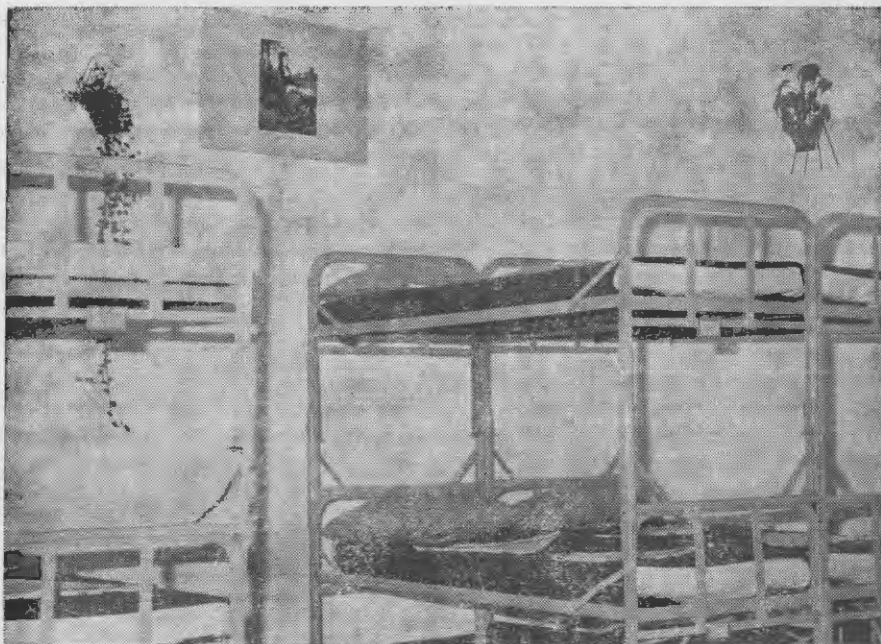
úgy, hogy az alegységek elhelyezésére, a szolgálati helyiségek berendezésére, nagy gondot kell fordítani. A kialakításhoz és berendezéshez ismételten a **se-regtest-parancsnok** elvtárs 50/76. sz. intézkedése szolgált alapul. Az alegység parancsnokok irodáját a 6. alábbi képen látható módon alakítottuk ki.



A hálókörletekben mindazon berendezési, felszerelési tárgyak elhelyezést nyertek, amelyeket az utasítás előírt. Változás – amit nem az alakulat – a melegpadló burkolat, a HM szekrény, amelyet a beruházó biztosított. A kisle-gységek részére kialakított hálókörletekben emeletes ágyak beállításával lehetett biztosítani az elhelyezést. A beépített, illetve HM szekrényekben 2 fő részére alakítottunk ki férőhelyet. A színes ágynemű, új mintájú PH ágybetéttel való ellátás függvényében az alegységeket differenciáltan láttuk el. A rendelkezésre álló színes ágynemű nem biztosította az egész állomány ellátását, ezért kész-letből cserekészlet kialakításával láttunk el 4 alegységet, a többi alegység ha-gyományos ágyneművel rendelkezik. Így sikerült biztosítani az egységes belren-det. (7. kép.)

A személyi állomány jobb életkörülményeit biztosítja a vizesblokk szinten-ként történő kialakítása. A hideg-meleg vizet szolgáltató mosdó és fürdőfül-

kék véleményünk szerint az elvárható igényt jól kielégítik. A szintenként kialakított vizesblokk lehetőséget biztosít a jobb és bal oldalon elhelyezett alegységek közötti megosztásra, így a karbantartásra állagmegővásra is. (8. kép.)



5. Alegység gazdálkodás, szolgáltatások

Nálunk is és azt gondoljuk, hogy a csapatok jelentős részénél is gondot okoz, külön feladatot szab az alegység gazdálkodás színvonalának emelése. Az alegység gazdálkodás színvonala emelésének egyik legfontosabb feladatának tekintjük a gazdálkodás feltételeinek biztosítását. Abból indulunk ki, ha az alegység szintű tárolás korszerű követelményeit megteremtettük, akkor teremtsük meg ott is a feltételeket, ahol erre mindjobban szükség van. Az alegység raktárak jelentős szerepet játszanak a személyi állomány anyagi ellátása bonyolításában, tehát az anyagok tárolása és mozgatása nem elhanyagolható terület.

Az alegység raktár készlete az alegység létszámához igazítva került kialakításra úgy, hogy optimálisan biztosítsa a szükséges cserék végrehajtását, ugyanakkor ne legyen az alegység raktárak része, ahol minden anyag megtalálható. Erre a raktárhelyiség nagysága sem felelt meg, másrészt a társadalmi tulajdon fokozottabb védelme követelményei sem adtak lehetőséget. Egyet értünk azzal a törekvéssel, hogy az alegység raktárak készleteit a minimálisra kell csökkenteni és inkább a jobb feltételekkel rendelkező ezred raktárakból kell a szükségletet biztosítani.

Az alegység sajátosságainak megfelelően és a fentiekben elmondottak szerint alakítottuk ki az alegység raktárakat. Alegység raktárakban a következő anyagokat tároljuk:

- személyi állománytól nyugta-ellen nyugta ellenében leszedett ruházati anyagokat, felszereléseket;
- vegyvédelmi felszerelési anyagokat;
- ágynemű tiszta csere készleteket;
- ételmezési anyagokat (tízórais táska, stb.);
- sportfelszereléseket;
- kiképzési anyagok és eszközök;
- politikai és propaganda anyagokat;

A fenti anyagok tárolására salgó állványt biztosítottunk. Az állványra felszerelt fólia függöny amellelt, hogy védi az anyagot szennyeződéstől, meggátolja a magáról megfedkezett katonát, az anyag eltulajdonításában is. Természetesen itt sem hanyagolható el mint körülmény, a raktárrend, a tisztaság, a rendszeresség nevelő hatása.

Az így kialakított raktár követelménytámasztó alegység parancsnokot és lelkiismeretes jól felkészült alegység szolgálatvezetőt tükröz. (9. kép.)

Az alegység gazdálkodás színvonala emelésében nagy szerepet tölthet be a jól feltöltött és működtetett gazdasági szoba. A gazdasági szoba rendeltetése, hogy az alegység napi tevékenységét biztosító és szolgáló berendezések, felszerelésekben bekövetkezett kisebb meghibásodásokhoz szükséges pótalkatrészeket biztosítsa, így a hibák saját hatáskörben megszüntethetők és folyamatosan biztosítható a rendeltetésszerű használat. Másik fontos rendeltetése a személyi állomány ruházata egy részének kisjavítása, karbantartáshoz szükséges anyagok biztosítása.

A 10-11. képen egy nagyon jól felszerelt és hatékonyan működtetett gazdasági szobát láthattunk.



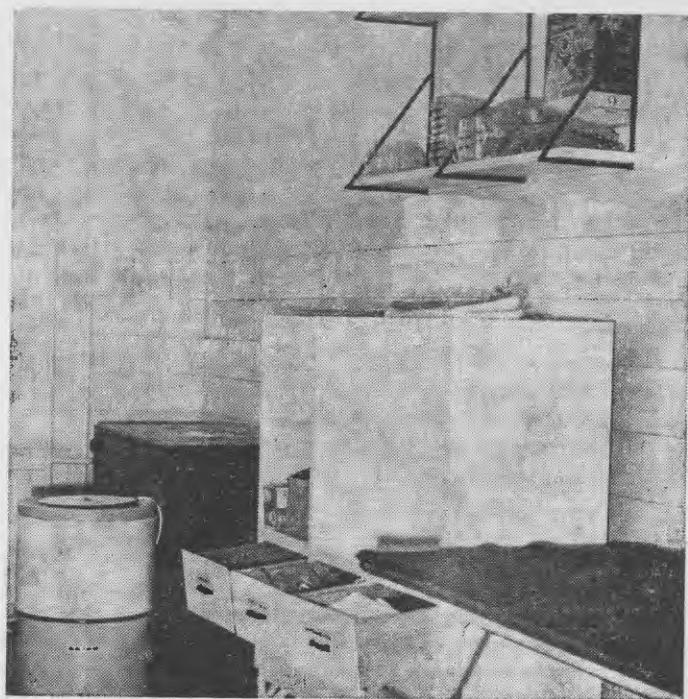
Gazdasági szoba főbb berendezése és felszerelése:

- fodrászszek tükörrel és fodrász felszereléssel;
- mosógép;
- centrifuga;
- vasaló és vasalóasztal;
- szárító (fregoli) és lábbeli szárító;
- szekrény a karbantartó és javító anyagok tárolására;
(gomb, csillag, fegyvernemi jelzés stb.)

Karbantartó anyagok:

- mosószer;
- lábbeli tisztító és karbantartó anyagok;
- takarító anyagok, stb.

Megítélésünk szerint ma már nélkülözhetetlen ilyen felszerelt gazdasági szoba. Itt minden olyan javító és karbantartó anyag megtalálható, amelyek felhasználásával tovább növelhető az anyagok élettartama, a rendeletésszerű hasz-



nálat. A fodrász felszereléssel a személyi állomány ápoló hajzata is biztosítható, mert mindig akad 1-2 ügyeskező katona, aki akár képzettségénél fogva, vagy anélkül képes a társai hajzatának rendbetételére. (12. kép.)



A személyi állomány szolgálati, élet- és munkakörülményeiben bekövetkezett pozitív változások, az anyagjárandóságok csorbitás nélküli biztosítása, az ellátás és szolgáltatás színvonalának emelése, a parancsnok, a szakemberek és az egész személyi állomány közös ügye és feladata.

Mindannyiunk közös öröme szolgál, hogy ezt a feladatot sikerült eredményesen végrehajtani.

Az elmondottakból talán kitűnik, hogy nagyon kevés szó esett a pénzről. Nem állítjuk a szükségtelenségét, nem becsüljük le jelentőségét, de szeretnénk volna kihangsúlyozni, hogy a gondos, tervszerű előkészítéssel a belső lehetőségek feltárásával, a beosztottaink javaslataira, kezdeményezésére támaszkodva lehet eredményeket elérni.

A jelenleg érvényben levő szabályzatok, utasítások előírásai az egyszemélyi parancsnok gazdálkodási hatásköre biztosítja a csapat- és hadtápgazdálkodás erősítését, az alaprendeltetésből fakadó feladataink zavartalan végrehajtását.